会員各位　***JPBM OSS 会員研修の最新コンテンツです。是非御活用ください。***

協会発第 17036 号　平成 29 年 7 月 18 日
一般社団法人日本中小企業経営支援専門家協会

OSS会員研修（経営改善計画）配信ご案内

新規配信案内　　**ＪＰＢＭ会員研修（経営改善計画）**

テーマ　「『早期経営改善計画策定支援』の計画書作成システム」

講師：JPBM会員　税理士　西野光則氏

【掲載期間予定】
・平成 29 年 7 月 18 日～
　平成 30 年 3 月 31 日

【収録時間予定】
・約 30 分
（コマ数：3）

早期経営改善計画策定支援の計画書作成ガイドラインです。EXCEL システムに沿って詳細に解説。
システム活用の理解と、早期改善をキッカケとした顧客への新たなコンサルメニューを育成ください。

【主な項目】

１．はじめに

①早期経営改善計画策定事業について　②事業計画書のサンプル説明

２．早期経営改善計画策定事業のポイント

①収益性の実現　②管理会計への取り組み強化　③スタッフの能力強化　④EXCEL システム

⑤お客様と金融機関の要望

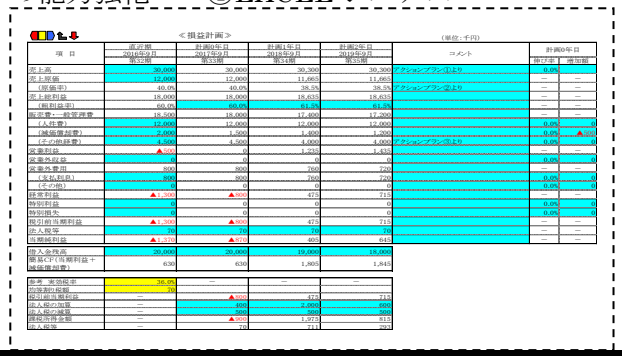
３．早期経営改善計画策定システム

①メニュー　②ビジネスモデル俯瞰図

③資金計画・実績　④損益計画　⑤売上予算

⑥アクションプランの具体的内容　⑦実績入力表

⑧スタッフマスター＆集計



今後の掲載予定

テーマ「2017年全国大会　各プログラム」

※お問合せ：ＪＰＢＭ本部事務局　TEL03-3253-4711　info@jpbm.or.jp 担当：若松、佐伯